



Besturenraad

Advies

centrum voor
christelijk onderwijs

Professionele bestuurders en professionele medezeggen- schap

Wat mogen ze van elkaar
verwachten?

**Professioneel?
Wat is dat
eigenlijk?
(I)**

- pröfiteor, pröfessus sum (Lat.)
 - (eig.) openlijk verklaren
 - (bijz.)
 - zich voor iets uitgeven
 - van iets zijn beroep maken
 - beloven, vrijwillig aanbieden
 - officieel aangeven, melden

vandaar:

- beroepsuitoefening (op hoog niveau)
vgl. *vocational education* vs. *professional education*

**Professioneel?
Wat is dat
eigenlijk?
(II)**

- Een professional:
 - blijft beschikken over *state-of-the-art* kennis
 - brengt het vak verder
 - innoveert
 - voelt en neemt verantwoordelijkheid voor eigen taken
 - voelt en neemt verantwoordelijkheid voor collectieve ambitie van de organisatie
 - deelt kennis
 - heeft plezier in zijn werk

(Matthieu Weggeman)

**Professioneel
besturen:
algemeen**

- legt zich toe op de hoofdlijnen van het beleid
- houdt toezicht op het functioneren van de school
- houdt toezicht op de uitoefening van taken en verantwoordelijkheden van de (locatie/sector)directeuren en de controller

**Professioneel
besturen:
benodigde kennis**

- onderwijsontwikkeling, organisatie en coördinatie van veranderingsprocessen
- (politiek-) maatschappelijke ontwikkelingen in relatie tot de gebieden waarin de stichting actief is
- functionele verhoudingen binnen de complexiteit van het onderwijs
- relevante wet- en regelgeving

**Professioneel
besturen:
benodigde
vaardigheden (I)**

- vertalen van het doel en de grondslag naar onderwijs, pedagogiek, maatschappelijke positionering en gedrag
- uitdragen en verdedigen van beleidsstandpunten, nieuwe ideeën, concepten
- inschatten van verschillende belangen
- adequaat en inzichtelijk verantwoorden van het gevoerde beleid en inzet van middelen

**Professioneel
besturen:
benodigde
vaardigheden (II)**

- leiding geven aan het proces van planning en control
- analyseren van ontwikkelingen en voorzien van de implicaties van veranderende omstandigheden
- monitoren van resultaten van beleidsuitvoering en realiseren van verbeteringen
- leggen en onderhouden van verbindingen met stakeholders

Professioneel besturen: competenties

- moreel en identiteitsgericht leiderschap
- visie- en strategieontwikkeling
- beleidsontwikkeling en –uitvoering
- resultaatgericht leidinggeven
- positioneren van de organisatie in de maatschappelijke context
- leidinggeven aan veranderingsprocessen
- besluitvaardigheid
- timing

En nu de (G)MR!

- Moeten wij dat ook allemaal in huis hebben?



Wat mag de (G)MR verwachten?

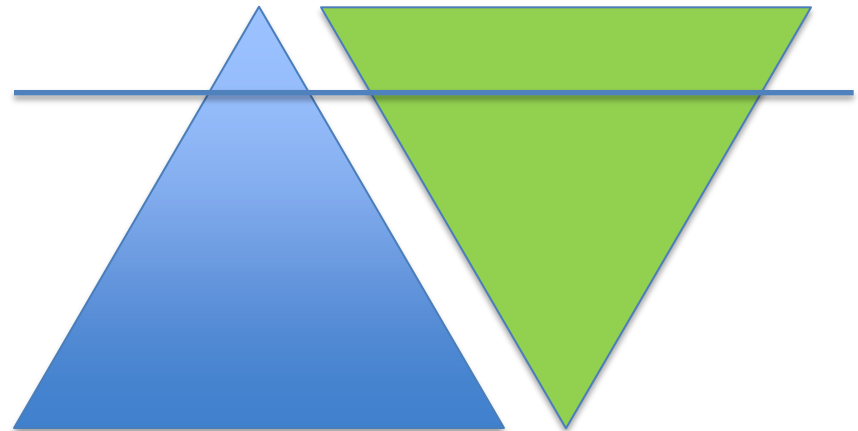
- respect en empathie
- betrokkenheid
- vertrouwen

- informatie
 - betrouwbaar
 - tijdig
 - ter zake

- argumenten
 - valide
 - consistent
 - gewogen

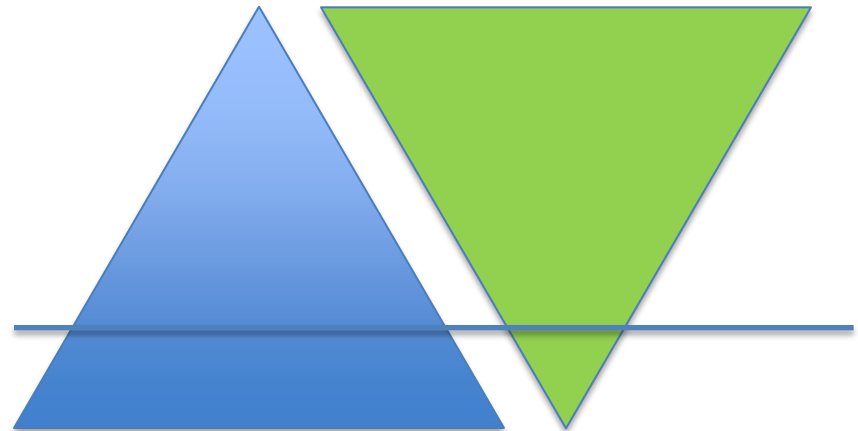
Informatieparadox (1)

- De meeste (beleidsmatige) informatie berust bij weinigen in de organisatie
- Die weinigen behoren bij bestuur/directie
- De (G)MR staat dus altijd op achterstand
- Is dat erg?



Informatieparadox (2)

- De meeste informatie over de werking van beleid berust bij de (G)MR
- Directie/bestuur staat dus altijd op achterstand
- Is dat erg?



**Professioneel
werken in de (G)MR
(I)**

- Werken met werkgroepen of alles plenair?
- Wat wel en wat niet op de agenda?
- Inzet specialismen? Tot hoever?
- Inzet externe deskundigen? Wanneer wel, wanneer niet

Professioneel werken in de (G)MR (II)

- Vergaderdiscipline
 - Bereid je goed voor en weet wat je in wilt brengen
 - Houd je aan (de doelstelling van) het agendapunt
 - Geen nodeloze herhalingen en gedram
- Rolbewustzijn

**Wat mag de
bestuurder
verwachten?**

- gedegen weerwerk (informatie én argumenten)
- flexibiliteit
- respect en empathie
- betrokkenheid
- vertrouwen

- Een professional:
 - blijft beschikken over *state-of-the-art* kennis
 - brengt het vak verder
 - innoveert
 - voelt en neemt verantwoordelijkheid voor eigen taken
 - voelt en neemt verantwoordelijkheid voor collectieve ambitie van de organisatie
 - deelt kennis
 - heeft plezier in zijn werk

Vragen,
opmerkingen ...



Een avondje
doorpraten?



- Kees Jansen
senior adviseur
- kjansen@besturenraad.nl
- www.besturenraad.nl
- 06 51 95 32 69